

## SYNTHESE DES COMPETENCES

### SECTEUR D'ACTIVITE

- Nucléaire
- Fabrication de robinets à papillon
- Fabrication de pylônes métalliques
- Traitements de surfaces : peinture et revêtement de zinc lamellaire
- Fabrication de colliers de serrage
- Fabrication de câbles métalliques
- Production de fils et barres en acier inoxydable
- Fabrication de pointes et agrafes
- Fabrication de conducteurs électriques rigides et souples
- Usinage de pièces métalliques
- Tréfilage, laminage du cuivre, de l'aluminium, de l'acier et de l'acier inoxydable,
- Extrusion de PVC,
- Refendage de feuillard d'acier inoxydable, d'acier galvanisé et d'aluminium,

### DOMAINES DE COMPETENCES

- Gestion de services techniques et de production, de sites
- Gestion d'équipes pluri-disciplinaires
- Création et gestion de budgets
- Conduite de projets : étude technique, définition des besoins, recherche de fournisseurs, étude de rentabilité financière,
- Réalisation de cahiers des charges pour achats de machine et réalisation de travaux,
- Audit de services et mise en place des plans d'améliorations techniques et organisationnelles
- Management participatif
- Organisation d'atelier de production,
- Gestion des achats, des stocks de matières premières et des pièces détachées,
- Négociation avec les fournisseurs,
- Mise en place d'actions de progrès,
- Mise en place de plan de maintenance,
- Mise en place de tableaux de suivi de production,
- Transfert de machines de production, d'atelier et d'entreprises,
- Implantation et réimplantation de machines et

### HABILITATIONS

- Les normes ISO 9002 et ISO-TS 16949
- L'AMDEC

### SAVOIR FAIRE

#### **Qualité**

- La mise en place et le suivi des procédures de fabrication

#### **Méthodes**

- Gestion de production
- Mise en place d'indicateurs de production
- Ordonnancement
- Définition des gammes de fabrication
- Technique de planification : diagramme PERT, GANTT
- Planning livraison matières premières
- Ergonomie
- Implantation de machines et d'équipements
- Participation à la mise en place d'actions SMED

#### **Conception mécanique**

- Maîtrise du dessin technique
- Conception de machines adaptées aux besoins de l'entreprise
- Conception de machines spéciales intégrant plusieurs fournisseurs

#### **Management de projet**



# Project Manager

Gestion de projets  
Gestion de services techniques et de production,  
Mise en place d'investissements, réalisation de travaux neufs,  
Recherche et mise en place d'améliorations techniques et  
organisationnelles,  
Management participatif

Alain LATOUR

Age : 57ans  
Expérience : 31 ans

d'équipements de production,

- Industrialisation de nouveaux produits
- Entretien et négociation en anglais technique (nombreux déplacements professionnels aux USA et en Europe).

- Evaluation économique et technique de projets industriels
- Définition des plannings de mise en place des investissements
- Définition des ressources humaines
- Intégration de nouvelles technologies
- Transfert industriel

### Management des achats

- Mise en place de nouvelles procédures d'achats
- Mise en place d'actions de partenariat avec les fournisseurs
- Planning de livraison des pièces de rechange et des outillages
- Gestion de budgets
- Gestion des stocks de pièces détachées
- Management d'équipes pluridisciplinaires
- Management d'équipes multiples : 3 x 8 et 5 x 8
- Travail en transverse avec les autres services
- Animation de réunion de travail
- Evaluation du personnel

**Informatique** : pratique courante de Works, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Lotus.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Nucléaire</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>AREVA</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>EPR TAISHAN<br/>(CHINE)</b></p> | <p><b>Responsable de projet</b> (mission)</p> <p>Dans le cadre de la construction de l'EPR de TAISHAN, responsable du suivi de sous-traitants pour la réalisation de sous-ensembles : génie civil, liners (habillages à base de pièces inox) et interfaces des piscines, steelworks.</p> <p>Supervision des études, coordination des sous-traitants et suivi du planning de fourniture des documents. Mise en place d'outils de suivi et d'un reporting régulier auprès du client chinois. Interface et coordination vers la direction technique du site chinois afin de garantir la bonne avancée du chantier et du montage.</p> | <p>De<br/>Octobre 2010<br/>à<br/>Mars 2012</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>AMRI-KSB</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>RAS-LAFAN (QATAR)</b></p> <p><b>M.H.I. (JAPON)</b></p> | <p><b>Responsable de projet (mission)</b></p> <p>Au sein de la Sté AMVI-KSB, filiale de AMRI-KSB, basée à Burgos en Espagne, management de nombreux projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestion d'un contrat de 10 M€ pour la production et la fourniture de robinets à papillon motorisés (de Ø int 0,6 m à Ø int 3,5 m) pour un réseau d'alimentation d'eau d'un site industriel au Qatar : réalisation du planning de production et d'inspection, suivi des fournisseurs, suivi du montage et de la livraison suivant les termes du contrat.</li> <li>- gestion de nombreux projets supérieurs chacun à 50K€ : réalisation des plannings de production, suivi de l'avancement, suivi des fournisseurs, suivi des spécificités techniques et mise en application et suivi des livraisons,</li> <li>- gestion des projets pour Mitsubishi Heavy Industry (Japon) (budget de 1,6 M€) : réalisation des plannings, contact avec MHI pour la définition des contraintes techniques, suivi de la production, assemblage et livraison suivant les besoins du client.</li> </ul> | <p>De<br/>Septembre<br/>2008<br/>à<br/>Avril 2010</p> |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>AMRI-KSB</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Construction d'un atelier de production</b></p>        | <p><b>Ingénieur Industrialisation (CDD)</b></p> <p>Industrialisation d'un nouveau robinet : gestion d'un projet de 8,1 M€ incluant la construction un bâtiment de 2 200 m<sup>2</sup>, la création d'une ligne de production, des postes de montage et de tests hydrauliques et cryogéniques.</p> <p>Définition des processus de production.</p> <p>Rédaction des cahiers des charges, recherche des fournisseurs et discussion technique. Réévaluation du budget.</p> <p>Réalisation d'investissements : création de quais de déchargement, installation d'une cuve de stockage d'azote liquide.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>De<br/>Avril 2007<br/>à<br/>Septembre<br/>2008</p> |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Télécom</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>ESCOM</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Site</b></p>                                        | <p><b>Directeur d'Usine.</b></p> <p>Gestion du site de production (CA de 3 M€, 30 personnes) : ressources humaines, production, commercial, expéditions.</p> <p>Mise en place d'actions de réduction de coûts.</p> <p>Plan d'automatisation de la production pour augmenter la productivité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>De<br/>Décembre 2006<br/>à<br/>Mars 2007</p>       |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Revêtement de surfaces</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>SPIC</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion de production</b></p>                 | <p><b>Responsable de Production.</b></p> <p>Gestion de la production (CA de 6 M€/an) et du personnel (70 personnes en 3 x 8 et VSD), de la maintenance et des expéditions.</p> <p>Progression de la production de l'atelier d'application de Zn lamellaire de 100 K€ (févr. 06) à 200 K€ (nov. 06).</p> <p>Mise en place d'une équipe de production de week-end.</p> <p>Gestion de la maintenance préventive : développement d'un planning de la gestion des opérations de maintenance et de leur suivi, rédaction des cahiers des charges, suivi des sous-traitants pour la réalisation.</p> <p>Développement de la GMAO.</p> <p>Mise en place d'actions d'amélioration de la production</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>De<br/>Mars 2006<br/>à<br/>Novembre 2006</p>       |

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Plasturgie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>LAC MECA</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Site</b></p>               | <p><b>Directeur D'Usine,</b><br/>Gestion de l'atelier de production, de la maintenance et des expéditions.<br/>Réorganisation de la production.</p> <p>Mise en place d'un planning de maintenance. Contact avec les sous-traitants pour les opérations de maintenance.</p> <p>Mise en place d'actions de réduction de coûts et de tableaux de suivi de consommation.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>De<br/>Novembre 2005<br/>à<br/>Janvier 2006</p> |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>OETIKER</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Production</b></p>           | <p><b>Directeur Technique,</b><br/>Responsable de l'unité de production de bandes métalliques (découpage et ébavurage) pour la fabrication de colliers de serrage (18 personnes en 3 x 8, 3 000 T/an, CA de 6 M€), incluant la maintenance et les expéditions.</p> <p>Responsable de la gestion de la production (+ 82 % en 3 ans) : mise en place d'une équipe de nuit, augmentation de la productivité par la mise en place d'une nouvelle organisation de travail (+ 8 % en 2 ans), baisse des coûts de production.</p> <p>Responsable de la maintenance : amélioration des plans de maintenance et mise en place d'un suivi du stock des pièces détachées.</p> <p>Achats des matières premières et des PDR (5 M€), gestion des approvisionnements.</p> <p>Amélioration des livraisons par la mise en place d'un stock de produits finis.</p> <p>Réalisation des investissements de production : 250 K€, dont la modernisation de la ligne de refendage</p> <p>Transfert d'une ligne de production d'Espagne en France.</p> | <p>De<br/>Février 2002<br/>à<br/>Août 2004</p>     |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>TREFILEUROPE</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Amélioration Production</b></p> | <p><b>Chargé de missions (CDD).</b><br/>Rendant compte au directeur du site, en charge de la mise en place d'actions d'amélioration de la performance du site.</p> <p>Actions engagées : optimisation de l'utilisation de la matière première générant un gain de 5 % et réorganisation de la production permettant d'accroître la productivité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>De<br/>Octobre 2000<br/>à<br/>Janvier 2002</p>  |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>UGIVIS</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Production</b></p>            | <p><b>Responsable Production,</b> membre du Comité de Direction.<br/>Gestion de l'atelier de production et des services connexes (25 pers. en 5 x 8, 400 T/mois).</p> <p>Rationalisation des approvisionnements de matières premières générant un gain de productivité de 3 % en 6 mois.</p> <p>Informatisation de la gestion du stock de produits finis permettant un meilleur service client.</p> <p>Mise en place d'un plan d'investissements et de rénovation des machines de production.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>De<br/>Avril 1999<br/>à<br/>Mai 2000</p>        |

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>BOSTITCH SIMAX</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Site</b></p>            | <p><b>Directeur Technique.</b></p> <p>Direction du site de production (CA de 20 M€, 57 pers. en 3 x 8), président du CHS-CT.</p> <p>Mise en place de programmes de réduction des coûts de production.</p> <p>Mise en œuvre de la délocalisation des machines en Italie (1999).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>De<br/>Mars 1998<br/>à<br/>Mars 1999</p>        |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>BOSTITCH SIMAX</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Sces Techniques</b></p> | <p><b>Responsable des Services Techniques</b>, membre du Comité de Direction.</p> <p>Management du service maintenance, du bureau d'études et du service achat : 28 personnes.</p> <p>Préparation et gestion des budgets de fonctionnement (0,8 M€/an) et des budgets d'investissements (0,6 M€/an).</p> <p>Amélioration des actions de maintenance, automatisation des machines de production et implantation de la DAO au BE permettant une réduction des coûts.</p> <p>Mise en place de nombreuses actions de réduction de coût au sein de l'entreprise.</p> <p>Création et développement de machines de production.</p> <p>Création d'une unité de production en POLOGNE (1992 – budget de 2,3 M€).</p> <p>Création d'une 2<sup>ème</sup> unité de production en Pologne, préparation et mise en œuvre de la délocalisation de l'unité française (1997 – budget de 3,8 M€).</p> | <p>De<br/>Novembre1987<br/>à<br/>Mars 1998</p>     |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Industrie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>EURELECTRIQUE</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Production</b></p>       | <p><b>Adjoint au Directeur de Production.</b></p> <p>Responsable de la coordination des moyens de production de l'atelier d'extrusion (50 pers. en 3 x 8) et l'augmentation de volume (+10 % en 6 mois).</p> <p>Animation d'un groupe de travail pour la diminution des déchets.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>De<br/>Décembre1986<br/>à<br/>Octobre 1987</p>  |
| <p><i>Domaine :</i><br/><b>Siderurgie</b></p> <p><i>Client :</i><br/><b>FIL DYNAMO</b></p> <p><i>Projet :</i><br/><b>Gestion Sces Techniques</b></p>    | <p><b>Responsable des Etudes, Investissements Travaux neufs, Maintenance.</b></p> <p>Gestion des services maintenance et achats techniques : 15 personnes.</p> <p>Responsable des plans d'investissements, du choix des fournisseurs, du suivi du planning, de la mise en route du matériel et de la conformité des résultats par rapport au cahier des charges. Ces investissements ont entraîné une augmentation de la productivité de 10 % par an et une baisse de 3 % des déchets.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>De<br/>Juillet 1982<br/>à<br/>Novembre 1986</p> |



## Project Manager

Gestion de projets  
Gestion de services techniques et de production,  
Mise en place d'investissements, réalisation de travaux neufs,  
Recherche et mise en place d'améliorations techniques et  
organisationnelles,  
Management participatif

**Alain LATOUR**

Age : 57ans  
Expérience : 31 ans

### FORMATION

|      |                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1981 | Diplôme d' <b>Ingénieur</b> en Construction Electro-Mécanique de l' <b>Ecole Nationale d'Ingénieurs de Belfort</b> . |
| 1974 | <b>BAC E</b> (mathématiques, physiques, techniques, dessin industriel).                                              |

### INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

**Loisirs** : bricolage, jardinage, généalogie.  
Service militaire effectué de 08/1978 au 08/1979.  
Président du Comité des Fêtes de Rupt-Sur-Moselle de 1993 à 1998.  
Responsable Commission Jeunes du Badminton Club de Belley depuis 2005.